



همایش اقتصادی

پلی به سوی جهان

استراتژی های بین المللی شدن کسب و کار

Milad
HOME - DECOR

سولانا
میلاد به راه های نوآوری

مانامین
گروه سرمایه گذاری معادن



اقیانوس آبی
مشاوره و آموزش مدیریت





پروفیسور
محمود سریع القلم

اکیانوس آبی
مشاورہ و آموزش مدیریت



همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان

تعلق خاطر

قرارداد اجتماعی

مجموعه‌ای از مبانی فکری و قواعد رفتاری
در میان تمامی اعضای یک سازمان

پروفسور
محمود سریع القلم

اقیانوس آبی
مشاوره و آموزش مدیریت



همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان



▶ State

▶ Government

- ▶ در چه شرایطی، حکومت‌ها و دولت‌ها، بخش خصوصی را راج می‌نهند؟
- ▶ نگران تعامل با محیط بین‌المللی نباشند.
- ▶ اولویت کشور، رشد و توسعه اقتصادی باشد.
- ▶ در نظام تصمیم‌گیری، گردش کار تخصصی باشد.
- ▶ وفاداری به خاک و کشور باشد و نه جریان‌ها.
- ▶ عمیقاً معتقد به ثروت مند شدن مردم باشند.
- ▶ زمان و آینده مقدس باشند



سالم سازی یک نظام اجتماعی



تفکیک



قدرت سیاسی

قدرت اقتصادی

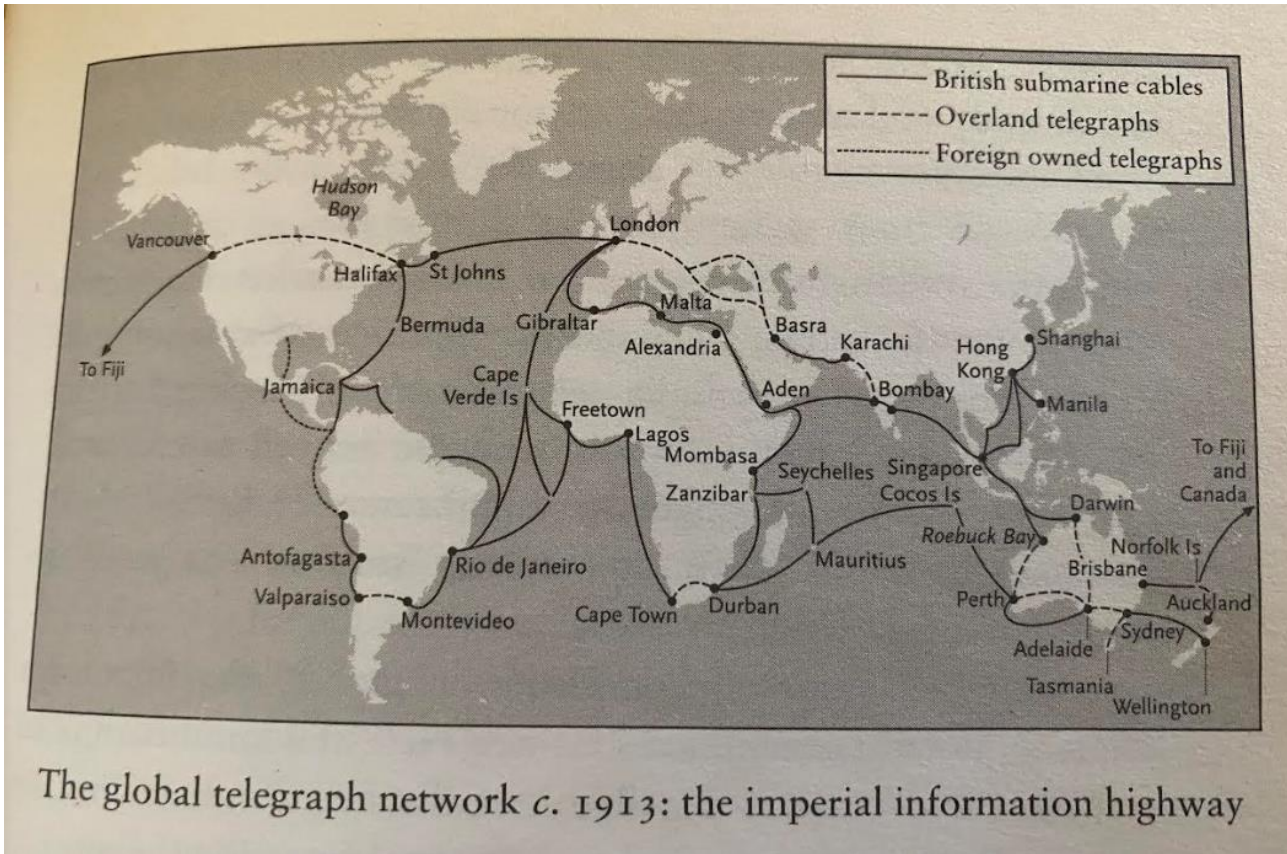


پروفیسور
محمود سریع القلم

اکیانوس آبی
مشاوره و آموزش مدیریت



همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان





پروفیسور
محمود سریع القلم

اکیانوس آبی
مشاوره و آموزش مدیریت



۹۷،۵۶۸ مایل کابل

۱۵۶،۱۰۹ کیلومتر کابل

۱۸۸۰ سال

همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان

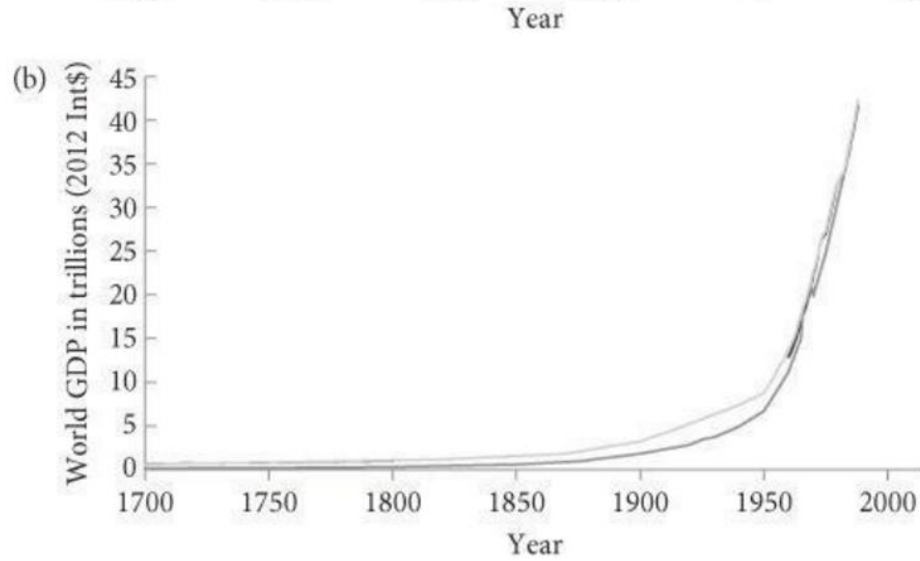


Figure 1 Long-term history of world GDP. Plotted on a linear scale, the history of the world economy looks like a flat line hugging the x-axis, until it suddenly spikes vertically upward. (a) Even when we zoom in on the most recent 10,000 years, the pattern remains essentially one of a single 90° angle. (b) Only within the past 100 years or so does the curve lift perceptibly above the zero-level. (The different lines in the plot correspond to different data sets, which yield slightly different estimates.⁶)

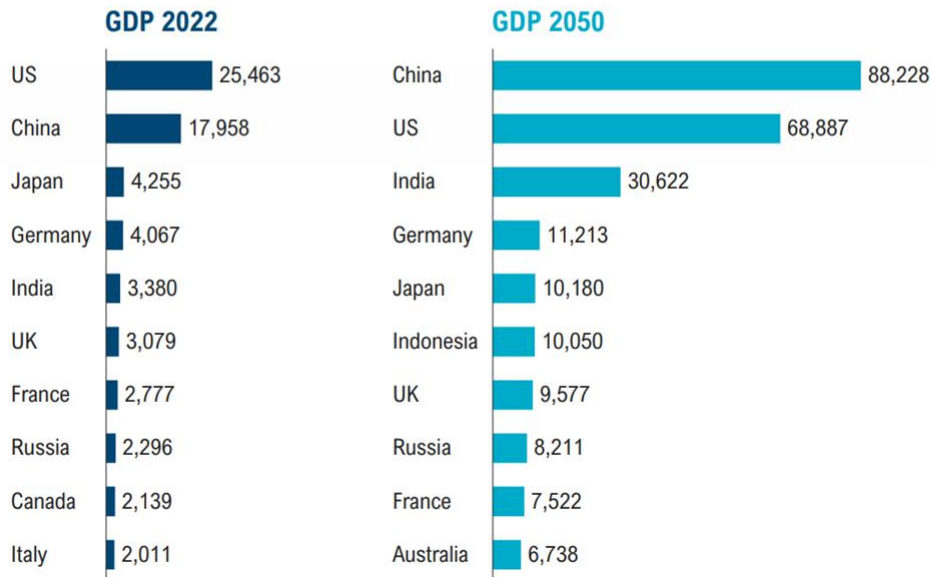
مبالغ پیش‌بینی شده سرمایه‌گذاری در دهه 2020 (میلیارد دلار)

سال 2030	سال 2020	حوزه سرمایه‌گذاری
621	6	5G
4400	740	IoT – اینترنت اشیا
1500	65	AI – هوش مصنوعی
824	163	EV – خودروهای برقی
641	180	Solar Panels – صفحات خورشیدی
88	1	Blockchain-بلاکچین
150	12	Robotics-رباتیک
175	71	Clean Energy-انرژی‌های پاک

Global economic power is shifting to emerging countries – Asian countries are poised to take center stage

In 2050, three of the top 6 global economic players will stem from emerging markets in Asia

Top 10 countries in terms of nominal GDP in 2022 and 2050 [USD bn]



> The **Regional Comprehensive Economic Partnership (RCEP)**, a free trade agreement among 15 Asia-Pacific nations (Australia, Brunei, Cambodia, China, Indonesia, Japan, South Korea, Laos, Malaysia, Myanmar, New Zealand, the Philippines, Singapore, Thailand, Vietnam) formally signed in 2020, has demonstrated the ambitions of Asian countries to **leverage their economic potential**

> Comprising a broad range of **fast growing developed and emerging economies** and **important advanced economies**, a **large potential of skilled labor** and a **giant customer base** with rapidly increasing purchasing power, many Asian countries are already **economic powerhouses** while others are on a clear path to become one in the future

> **India** has become the **most populous country in 2023** and **China** will likely replace the United States as the **world's largest economy by 2033**. By 2050, **three of the top 6 global economic players** will stem from emerging markets in Asia

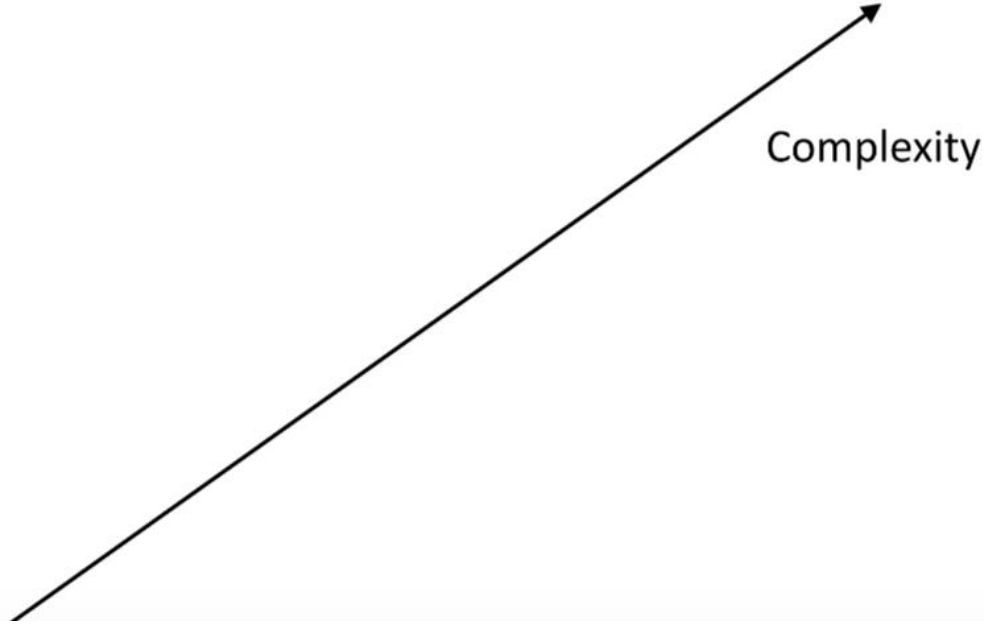
> **RCEP** is a competitive force amongst free trade areas, but equally a **new opportunity** for its members and other trading blocs: the agreement may make it **easier for other free trade areas to trade with the Asia Pacific states**, as it can reduce or replace the number of (existing) bilateral or country-level agreements



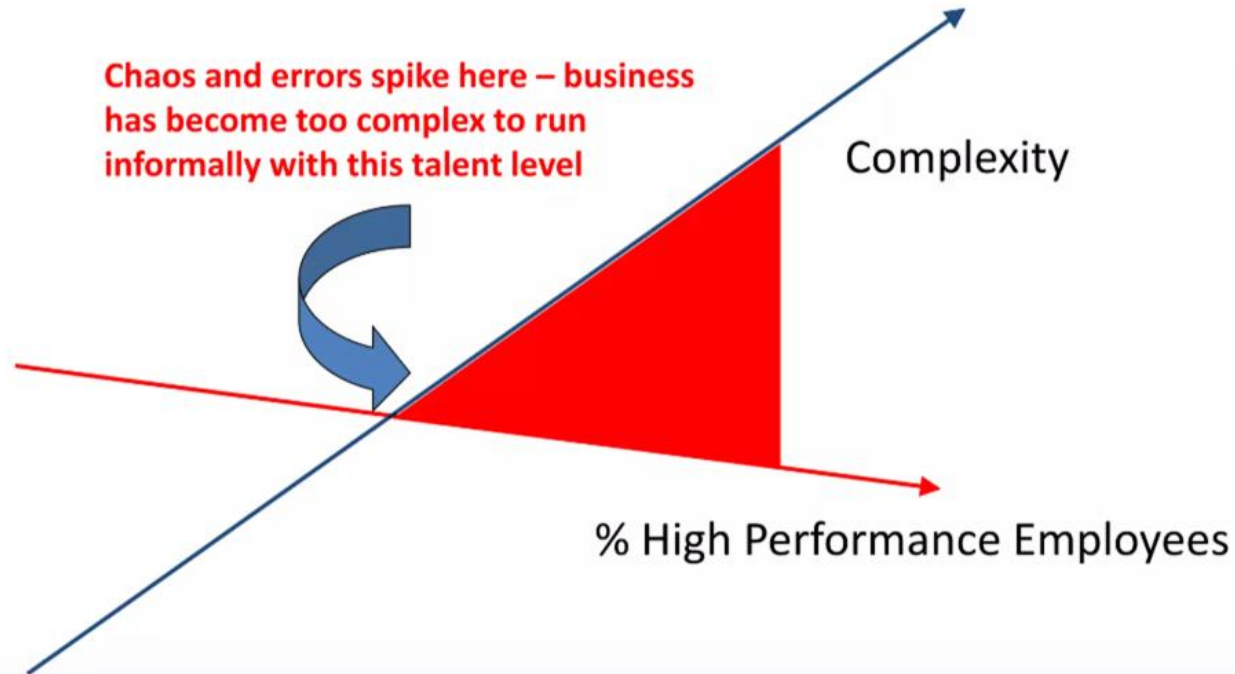
تویوتا در آمریکا



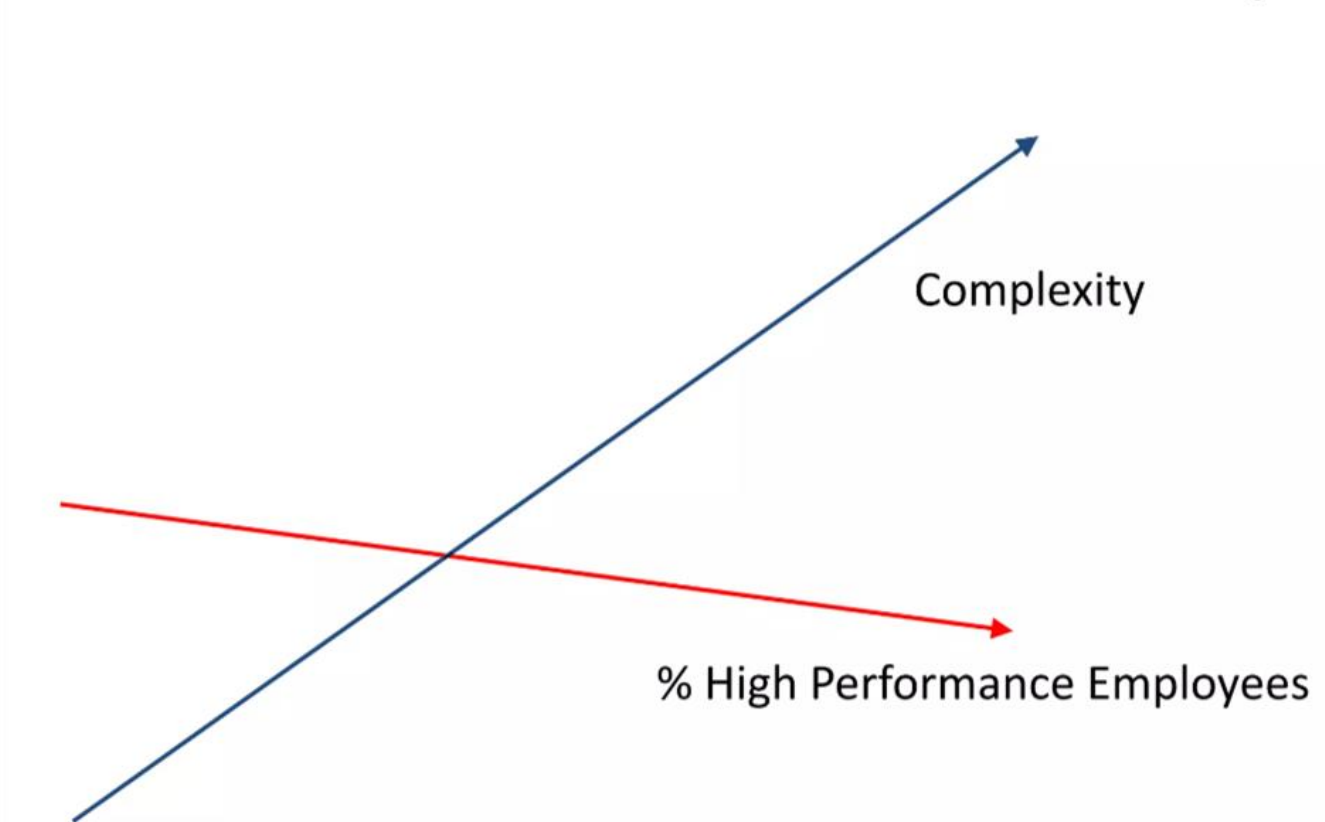
Growth Increases Complexity



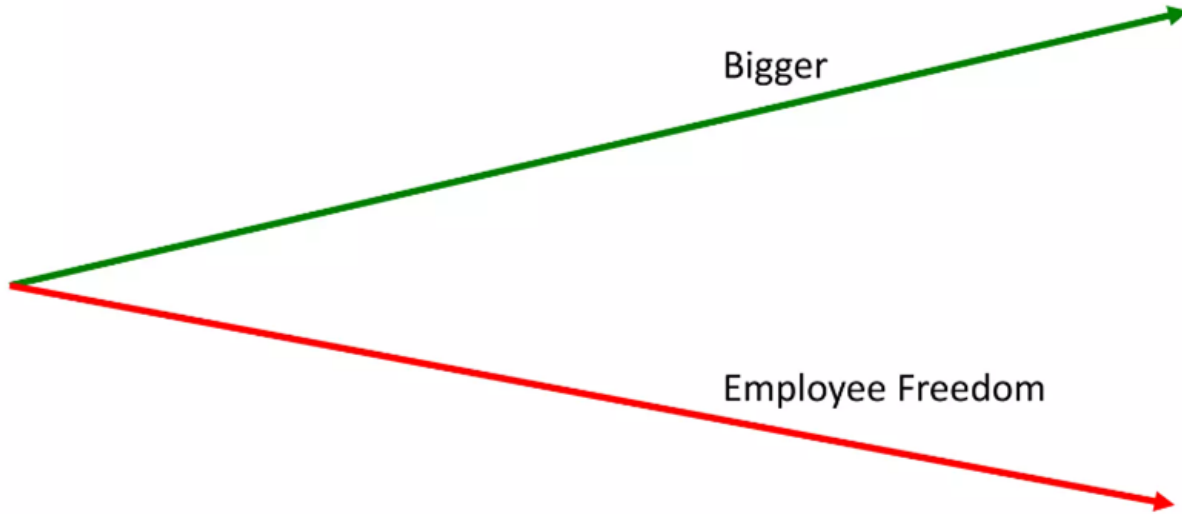
Chaos Emerges



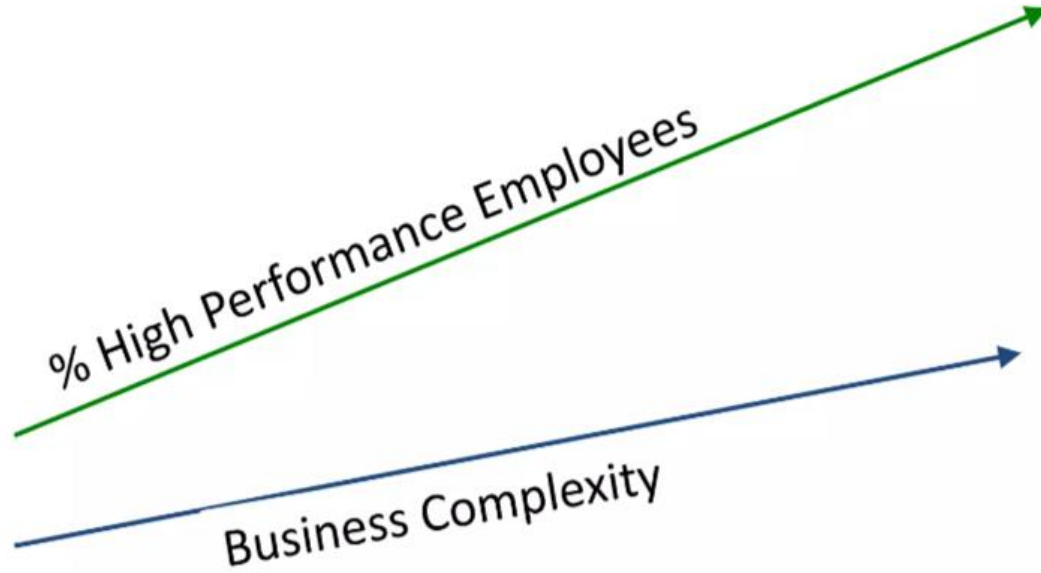
Growth Also Often Shrinks Talent Density



Most Companies Curtail Freedom as they get Bigger



The Key: Increase Talent Density faster than Complexity Grows





Empathy :

The ability to identify with another person to understand his feelings and their meanings.





Andrew McAfee

The Geek Way:

**The Radical Mindset That
Drives Extraordinary Results.**

پروفیسور
محمود سریع القلم

اکیانوس آبی
مشاوره و آموزش مدیریت



همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان



Four Geek Mantras

Science: Argue about evidence.

Ownership: Align, then unleash.

Speed: Iterate with feedback.

Openness: Reflect, don't defend.

پروفیسور

محمود سریع القلم



اقیانوس آبی
مشاورہ و آموزش مدیریت

همایش اقتصادی

پلی به سوی جهان



As We Grow, Minimize Rules

Inhibit Chaos with Ever More
High Performance People

Flexibility is More Important
than Efficiency in the Long Term

پروفیسور
محمود سریع القلم

اکیانوس آبی
مشاورہ و آموزش مدیریت



همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان

Core beliefs and culture Chairman's survey findings

Exceptional organizations think about their business as a two-sided ledger: strategy and culture.

- 94% of executives and 88% of employees believe a distinct workplace culture is important to business success.
- When considering which factors substantially contribute to a company's success, a significantly higher percentage of executives identified "a clearly defined business strategy" (76%) rather than "clearly defined and communicated core values and beliefs" (62%).
- In contrast, relatively equal percentages of employees cite these factors as contributors: "a clearly defined business strategy" (57%) and "clearly defined and communicated values and beliefs" (55%).





**Excess
Bureaucracy
is a bug.**



Overconfident executives

Testing ideas with evidence

Questioning the order of things

پروفیسور
محمود سریع القلم

اکیانوس آبی
مشاوره و آموزش مدیریت



همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان



Our minds are inherently justificatory about our own ideas.

And argumentative about the ideas of others

Win argument with evidence, not seniority or charisma or past performance or rhetoric or philosophizing or morality

Do not create a culture with psychological safety.





Humanity's superpower is at the level of the group not the individual.

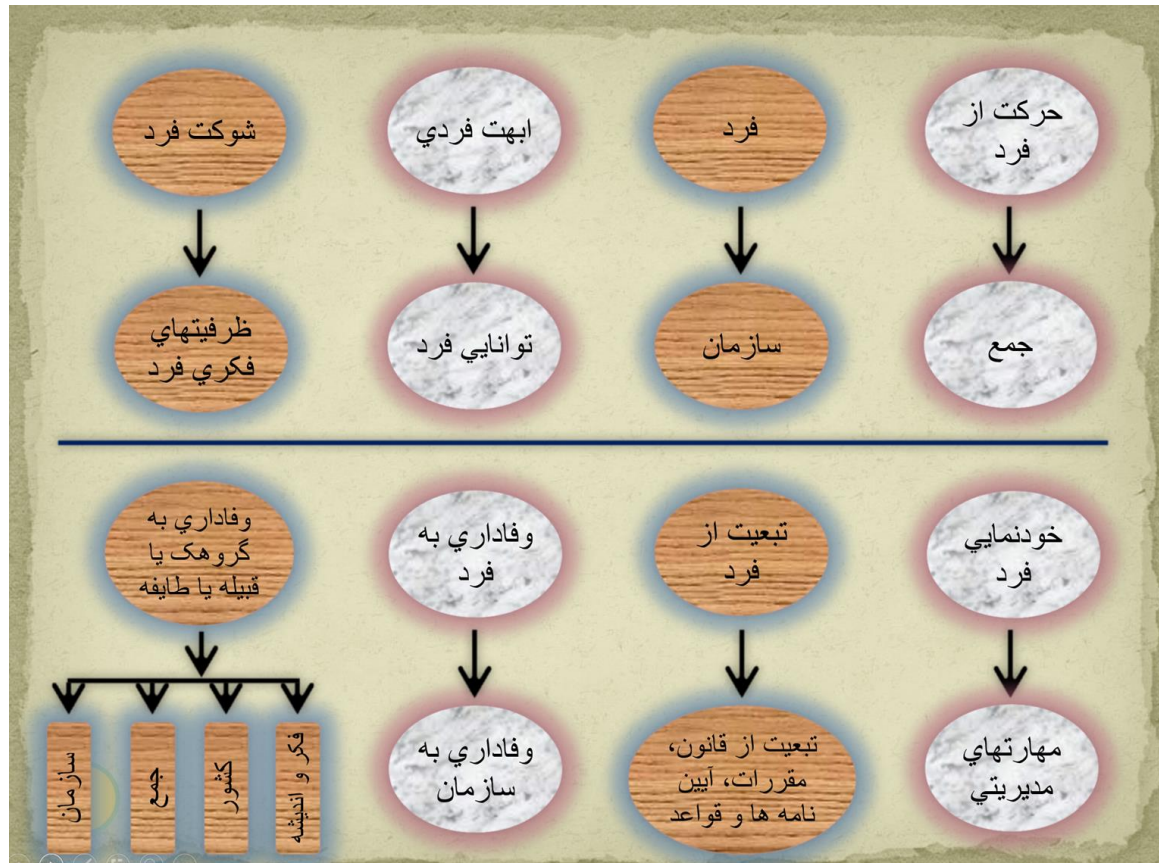
Improving groups rather than individuals

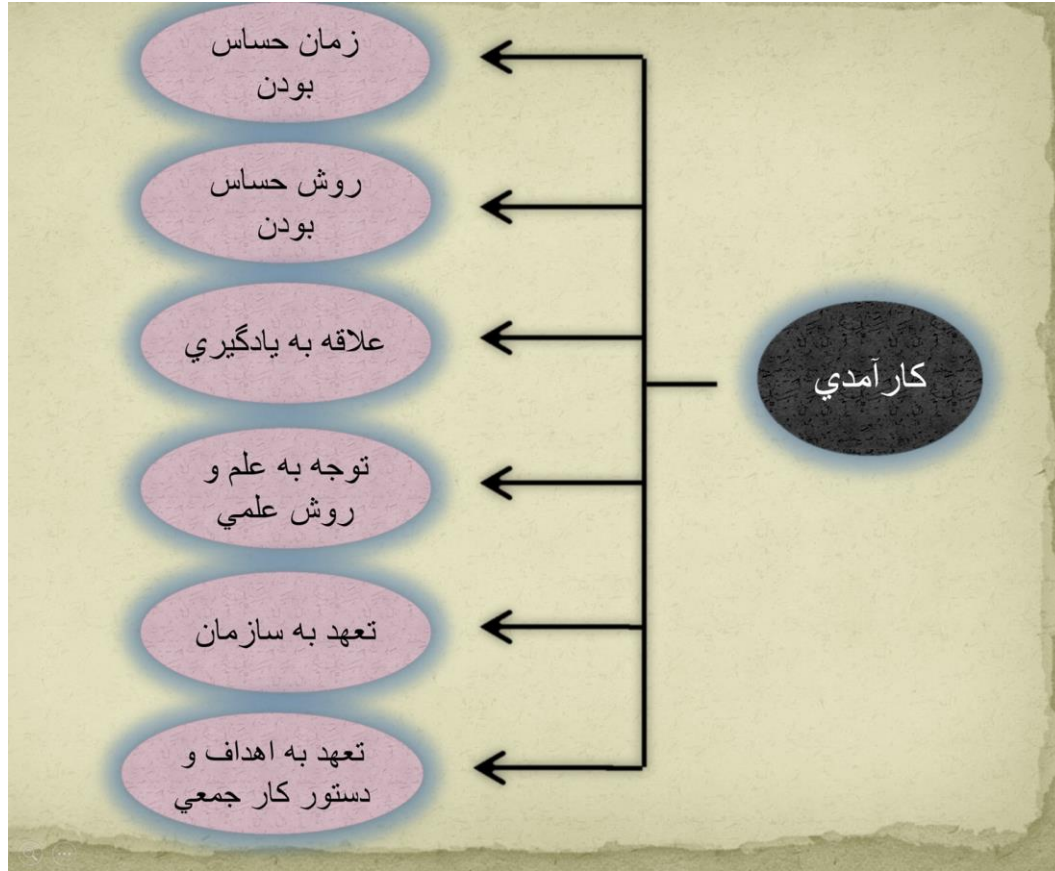
Homo Ultrasocialis than Homo Sapiens
Enable junior employees to gather evidence and challenge executives.

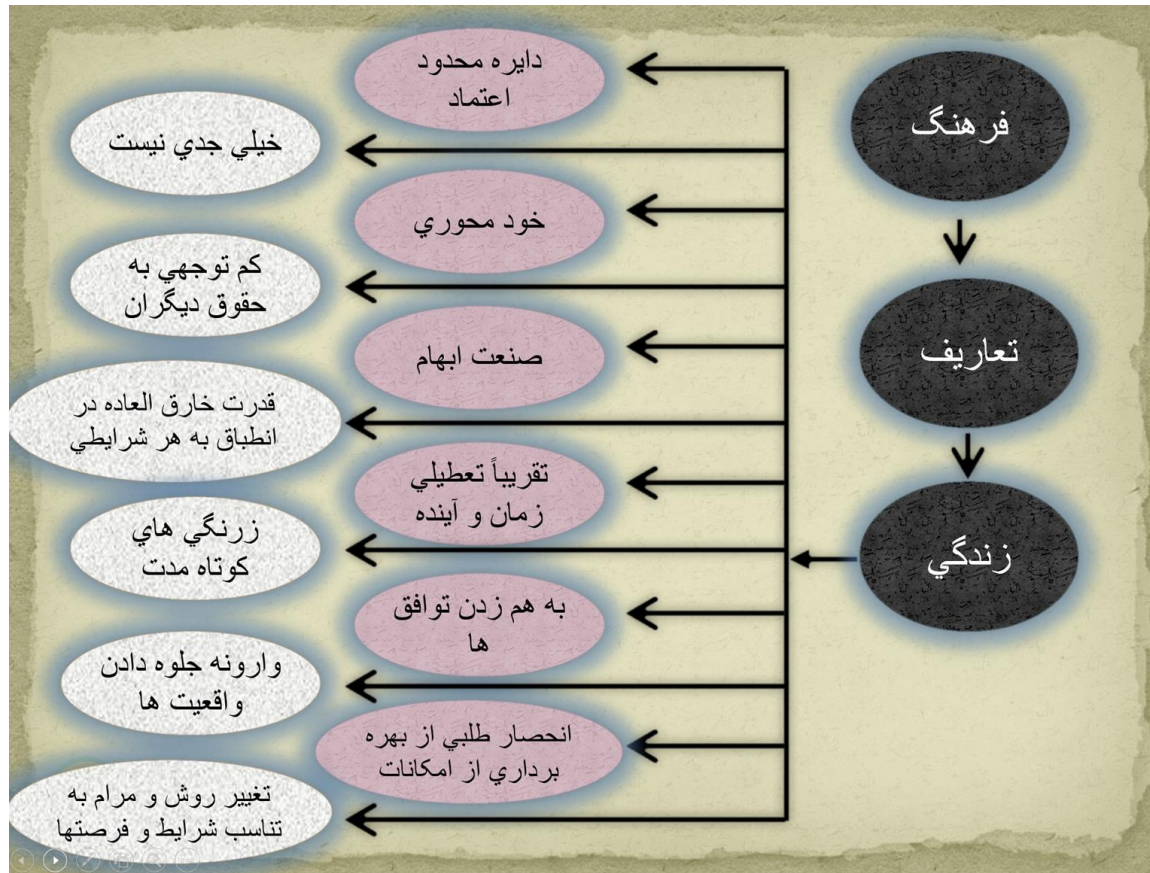




رضایت از خود
Complacency



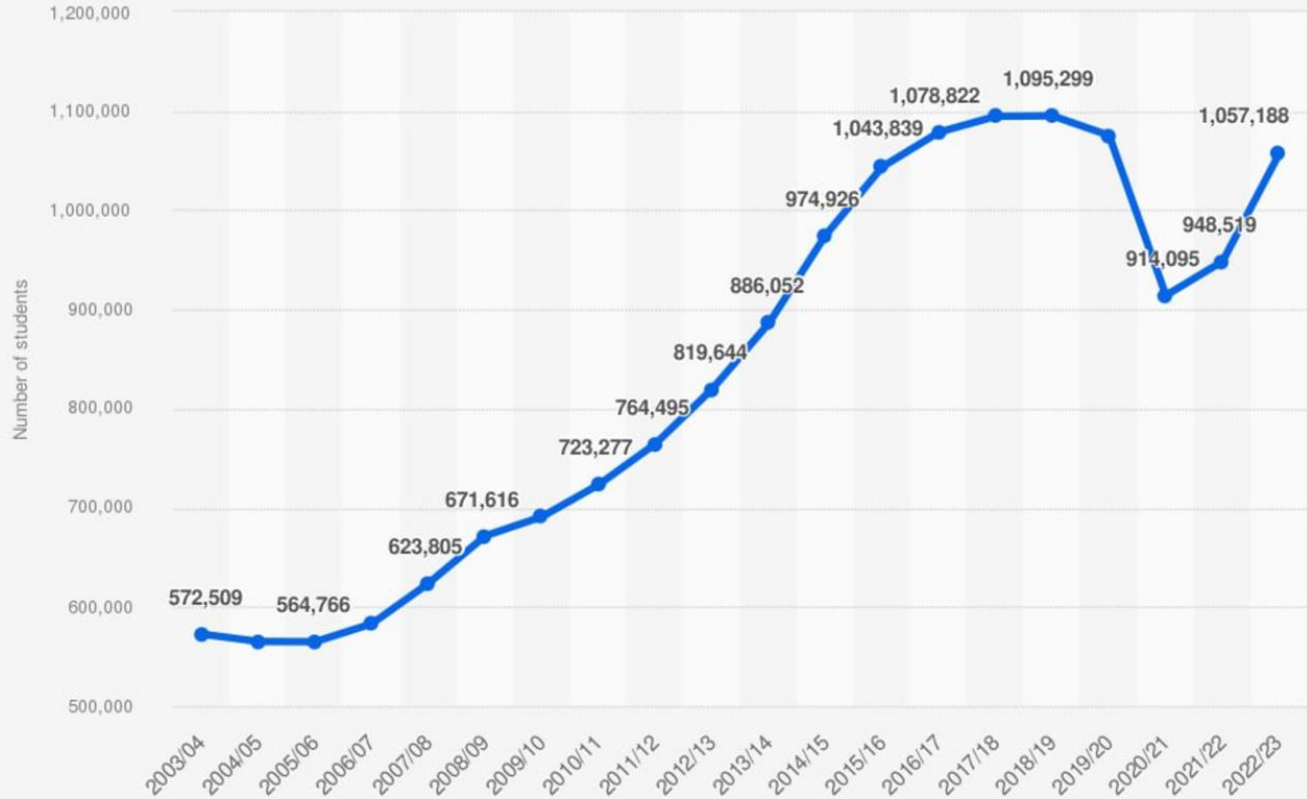






Farming for Dissent

Number of international students in the United States from 2003/04 to 2021/23



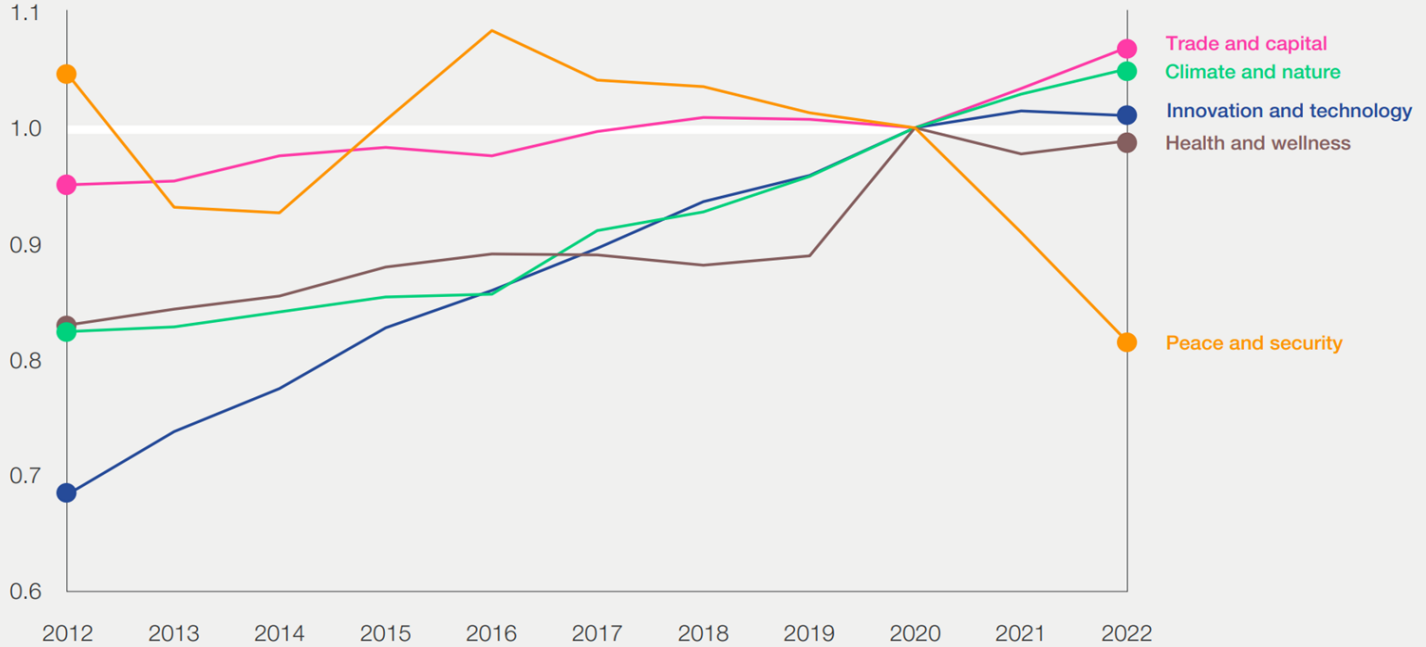
پروفیسور
محمود سریع القلم

اقیانوس آبی
مشاورہ و آموزش مدیریت



همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان

Average index of cooperation metrics [2020=1]



Source: McKinsey & Company



Context, not Control

Provide the insight and understanding to enable sound decisions

Context (embrace)

- Strategy
- Metrics
- Assumptions
- Objectives
- Clearly-defined roles
- Knowledge of the stakes
- Transparency around decision-making

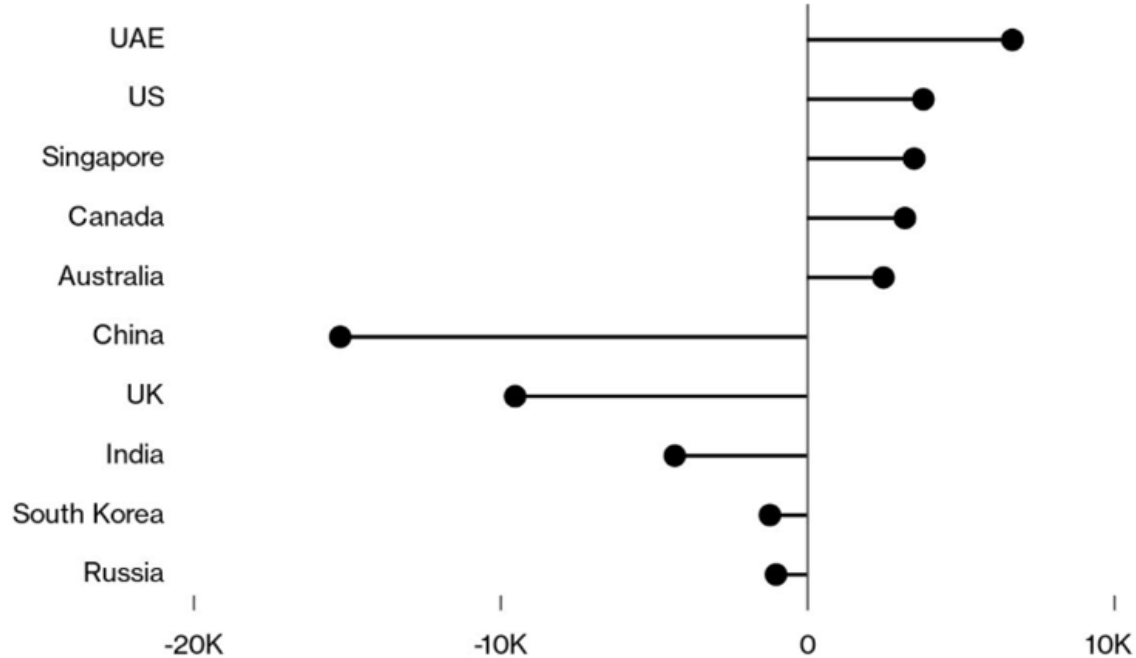
Control (avoid)

- Top-down decision-making
- Management approval
- Committees
- Planning and process valued more than results

Where the World's Wealthy Are Moving

Net number of millionaires expected to arrive or leave in 2024

● Number of individuals



Source: New World Wealth

Note: Millionaire defined as an individual with liquid wealth exceeding \$1 million

Bloomberg

پروفیسور
محمود سریع القلم

اکیانوس آبی
مشاوره و آموزش مدیریت

همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان

The future of European competitiveness

Part B | In-depth analysis and recommendations

SEPTEMBER 2024



پروفیسور
محمود سریع القلم

اکیانوس آبی
مشاورہ و آموزش مدیریت



همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان

FIGURE 2

Annual additional investment needs (2025-2030)

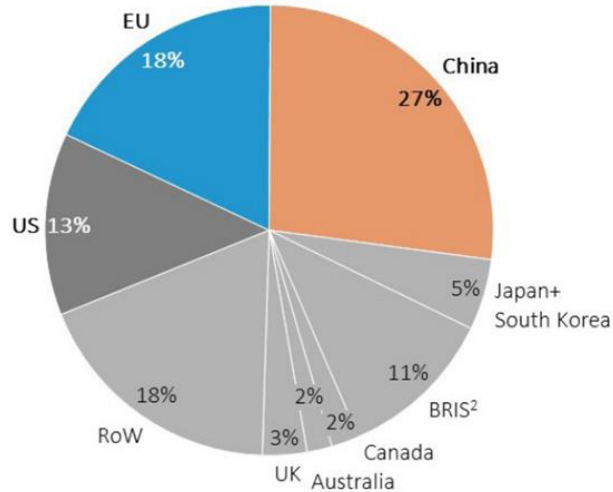
In EUR billion

Investment category	2025-2030	
Achieving the energy transition	Energy (including the deployment of clean technologies)	300
	Transport (including charging infrastructure)	150
	Total	450
Becoming a leader in digital technologies	150	
Strengthening defence and security capabilities	50	
Boosting productivity through breakthrough innovation	100;150	
<u>Total annual additional investment needs</u>	<u>750;800</u>	
<i>ECB estimate</i>	771	

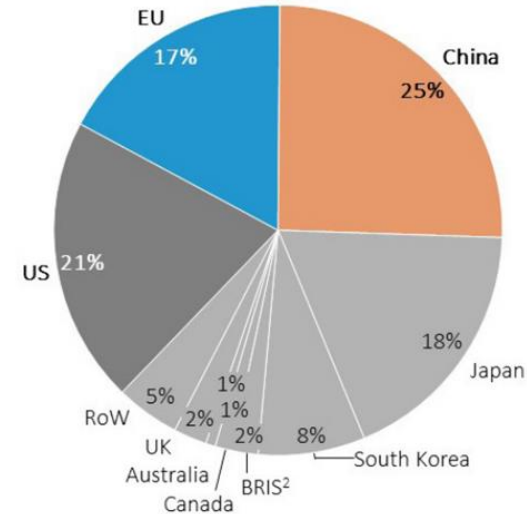
FIGURE 3

The EU's position in producing scientific and technological outputs

World share of scientific publications¹, 2022



World share of patent applications filled under PCT³, 2021



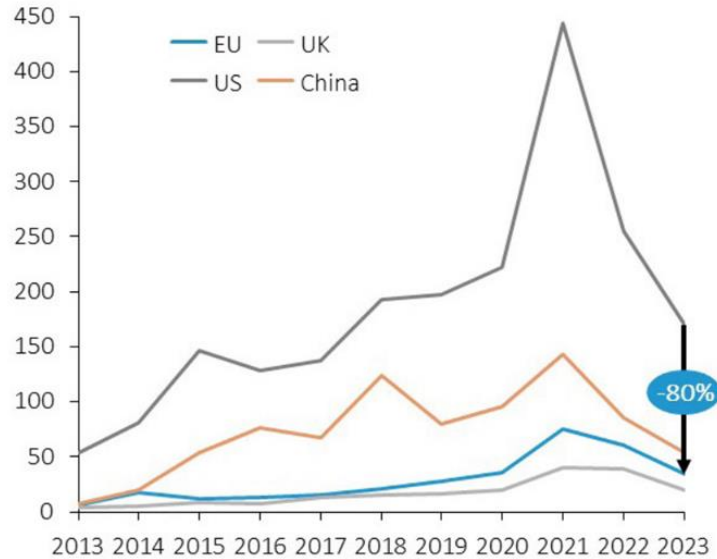
Note: (1) Fractional counting used. (2) BRIS: Brazil, Russia, India and South Africa. (3) Patent Cooperation Treaty (PCT) patents. Fractional counting method, inventor's country of residence and priority date used. 2-3 weeks of data from 2021 are missing due to the timing of the snapshot by the EPO.

Source: European Commission, DG RTD, 2024. Based on Science-Matrix using the Scopus database.

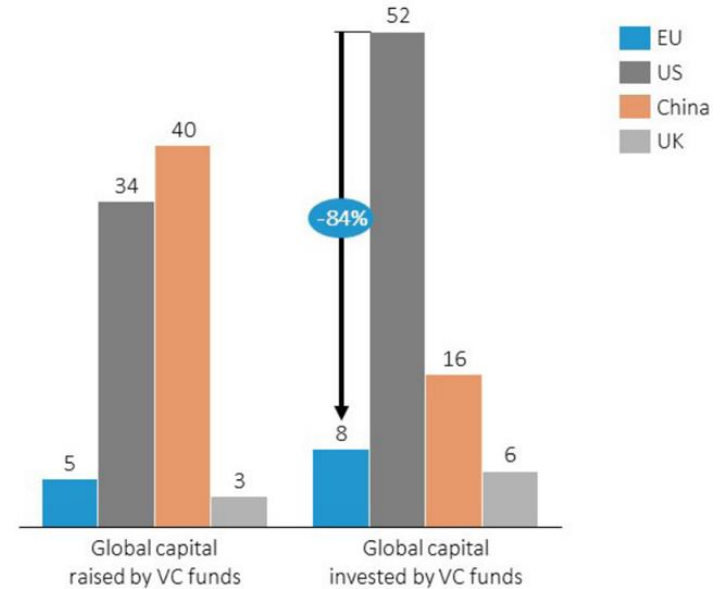
FIGURE 14

Venture capital investment

Venture capital deals
USD billion



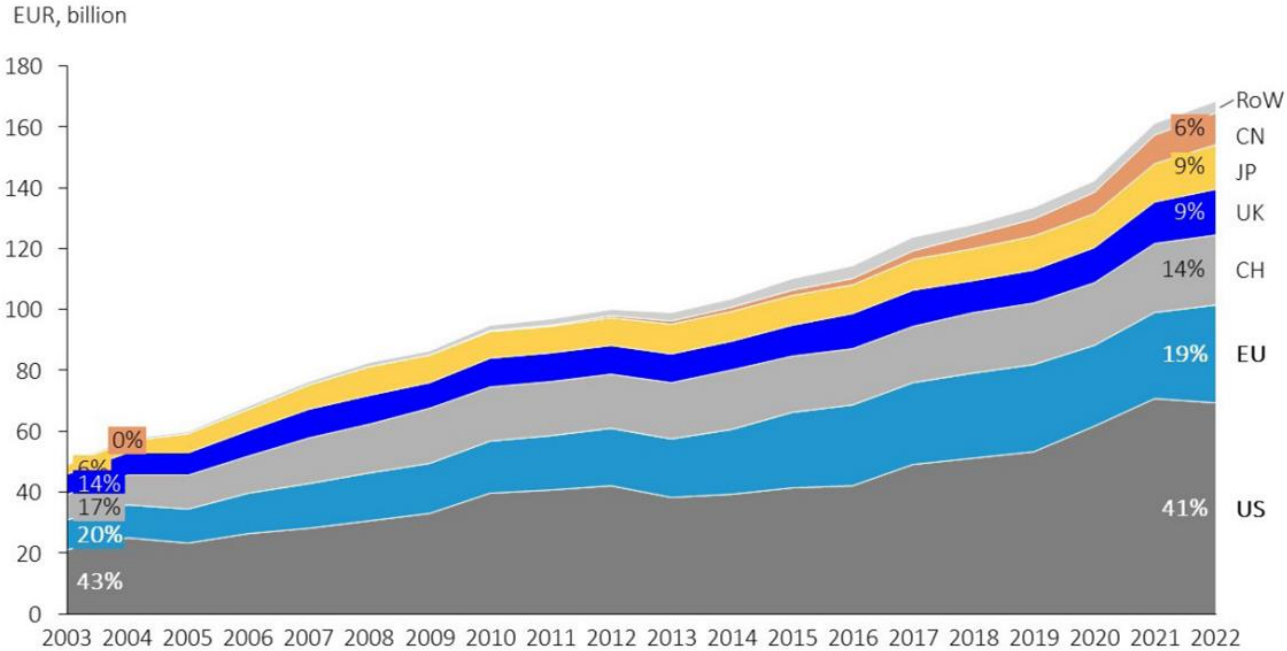
Global VC fund capital invested and raised by
country
USD billion, 2013-2023



Source: EIB.

FIGURE 6

Company R&D outlays for pharmaceuticals

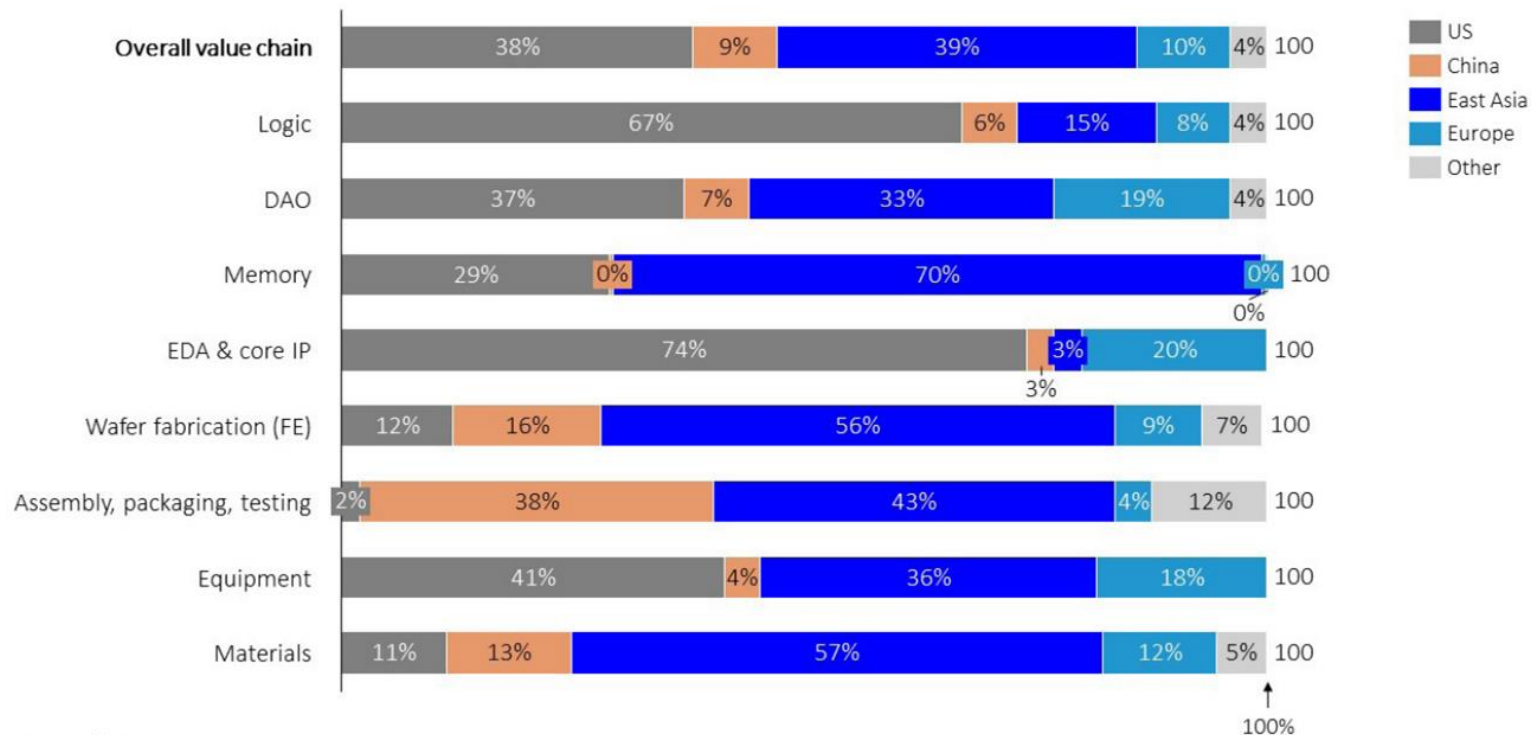


Source: Data annex to the 2023 EU Industrial R&D Investment Scoreboard panel 2003-2022 (for global top 2,500 companies, allocated to geography by location of company headquarters).



Share in semiconductor value chain by country

% of worldwide total, 2019.

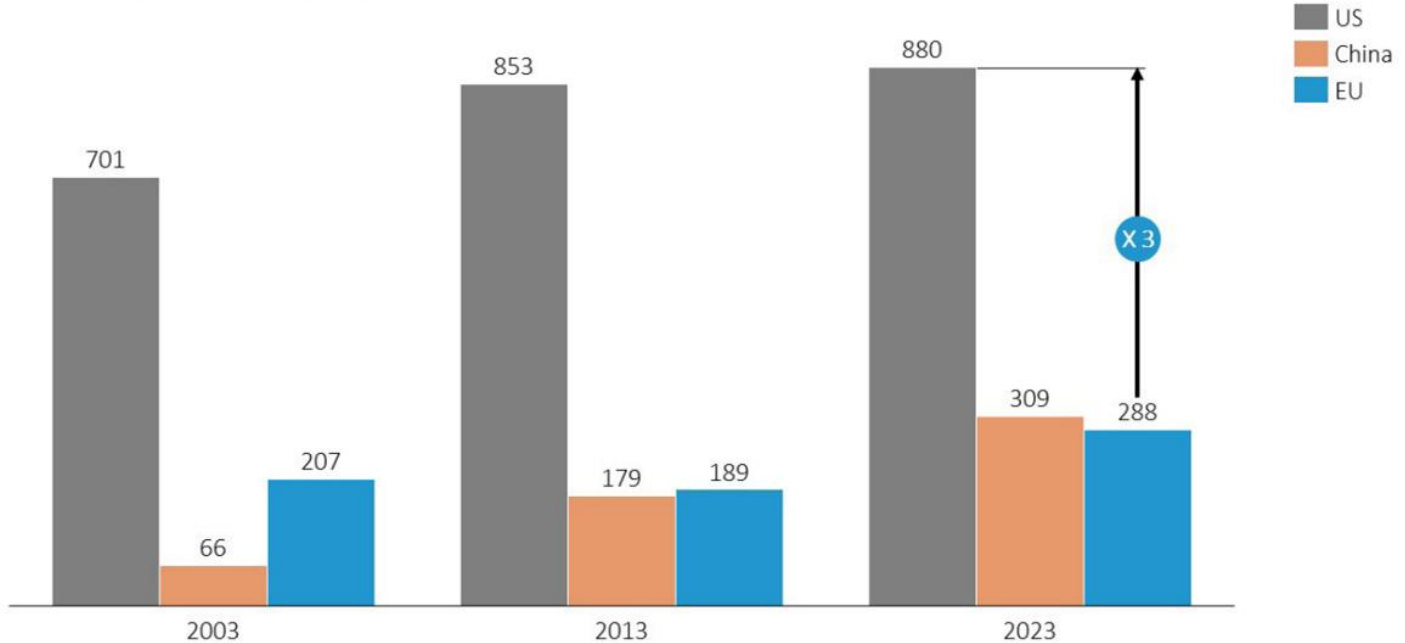


Source: SIA, 2021.

FIGURE 2

EU-27 defence spending compared to the US and China

USD billion (2022 constant prices)



Source: SIPRI. Accessed 2024.

Strong fundamental in science

Country	Publications (world shares)			Top 10% publications (world shares)			Top 1% publications (world shares)		
	2000	2010	2020	2000	2010	2018	2000	2010	2018
EU-27	29%	26%	21%	23%	24%	22%	20%	23%	20%
United Kingdom	8%	6%	4%	10%	8%	7%	10%	8%	8%
China	3%	9%	16%	1%	5%	14%	1%	3%	9%
Japan	9%	6%	4%	5%	3%	3%	3%	3%	2%
US	31%	26%	21%	46%	40%	31%	53%	48%	40%

Source: European Commission, DG RTD. Based on data provided by Science-Metrix using Scopus database.



راه حل ها

اتاق بازرگانی آمریکا

The United States Chamber of Commerce is a business association advocacy group .

It is the largest lobbying group in the United States and the world .

Founded: April 1912 ,22





3 million businesses of all sizes, sectors, and regions, as well as state and local chambers and industry associations.

پروفیسور
محمود سریع القلم

اکیانوس آبی
مشاوره و آموزش مدیریت



همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان



پروفیسور
محمود سریع القلم

Objectives

Grow US economy.

Promote free trade.

Legal advice (78% cases won).

Policy Analysis.

Connect business to Congress, government, courts and markets.

Remove unnecessary regulation (2023: 7/10 Supreme Court cases won).

Create jobs.

Advice to 550,000 businesses a month in 2023.

اقیانوس آبی
مشاورہ و آموزش مدیریت



همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان

William Taft encouraged the establishment of an organization that would link government to business in 1912.

470 Personnel with about 200 million budget.

Affiliates in 108 countries.



- 3.6million viewers for policy solutions.
- Connect business leaders to members of Congress.
- Data collection.
- Promote free trade
- Promote anti-protectionism
- Immigration reform
- 2\$trillion tax reduction through Congressional lobbying.
- In 37 :2023US business delegations to 37 countries.
- In 800 :2023meetings with members of Congress.
- Attendance in global gatherings: G.28POC ,muroF acirfA ,AGNU ,CEPA ,20
- 70,000articles to promote US business





Advocate
Connect
Inform
Fight

پروفیسور
محمود سریع القلم

اکیانوس آبی
مشاورہ و آموزش مدیریت



همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان



روندھا

FIGURE C

Global risks ranked by severity over the short and long term

"Please estimate the likely impact (severity) of the following risks over a 2-year and 10-year period."

Risk categories

- Economic
- Environmental
- Geopolitical
- Societal
- Technological

2 years



10 years

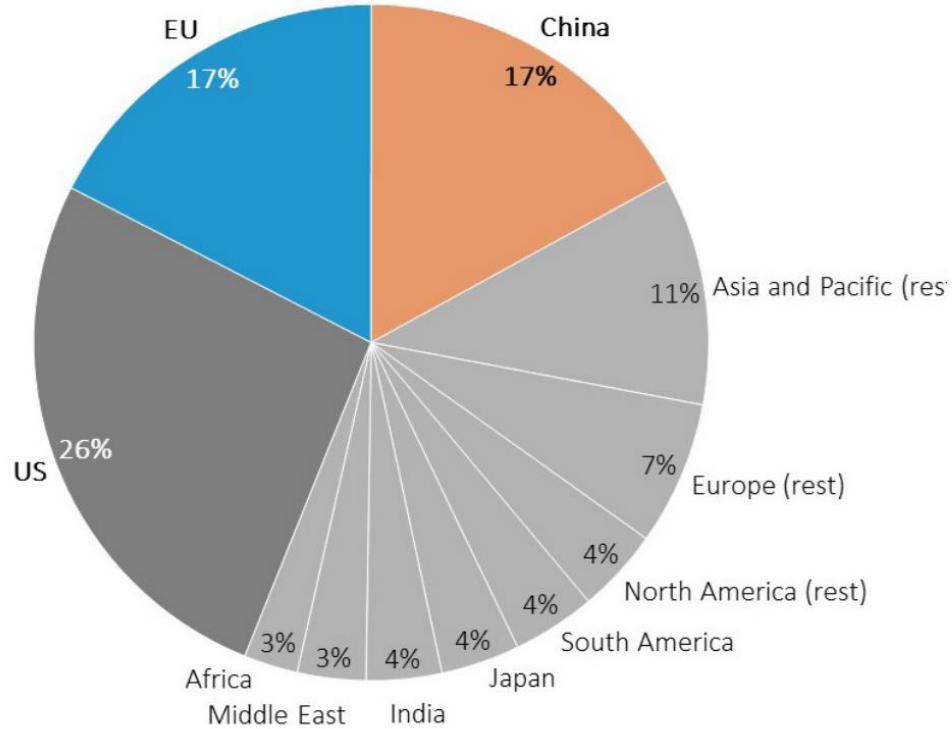


Source

World Economic Forum Global Risks Perception Survey 2023-2024.

Share of World GDP

GDP at current prices, 2023



Source: IMF, 2024



قفل شدن به کشورهای دیگر

بین المللی شدن

فعالیت متمرکز و تخصصی

تفکیک قدرت اقتصادی از قدرت سیاسی

تبادل با بازارهای کار، سرمایه و فن آوری

پشتیبانی طبقه متوسط و اقشار حرفه ای جامعه

بنیان های

فکری مورد

اجماع

سرمايه انسانی
تحصیلات و آموزش
شخصیت
سلامتی
مهارت های نرم
تجربه
وفاداری به بنگاه
نوآوری
IQ and EQ



مزایای سیستم سازی

۱. افزایش اهمیت داده ها و اطلاعات؛

۲. اهمیت دیدگاه های مخالف و موافق؛

۳. اهمیت اعداد، ارقام، کمیت ها؛

۴. اهمیت گزینه ها / هزینه - فایده؛

۵. اولویت دانش بر سمت؛

۶. دیده شدن متغیرهای متعدد؛ (Synoptic seeing)

۷. تشخیص سریع تر اشتباهات.



تفکیک مالکیت از مدیریت

استفاده از دانش

تسلط به زبان انگلیسی

فعالیت بین المللی

**پروفسور
محمود سریع القلم**

اقیانوس آبی
مشاوره و آموزش مدیریت



**همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان**

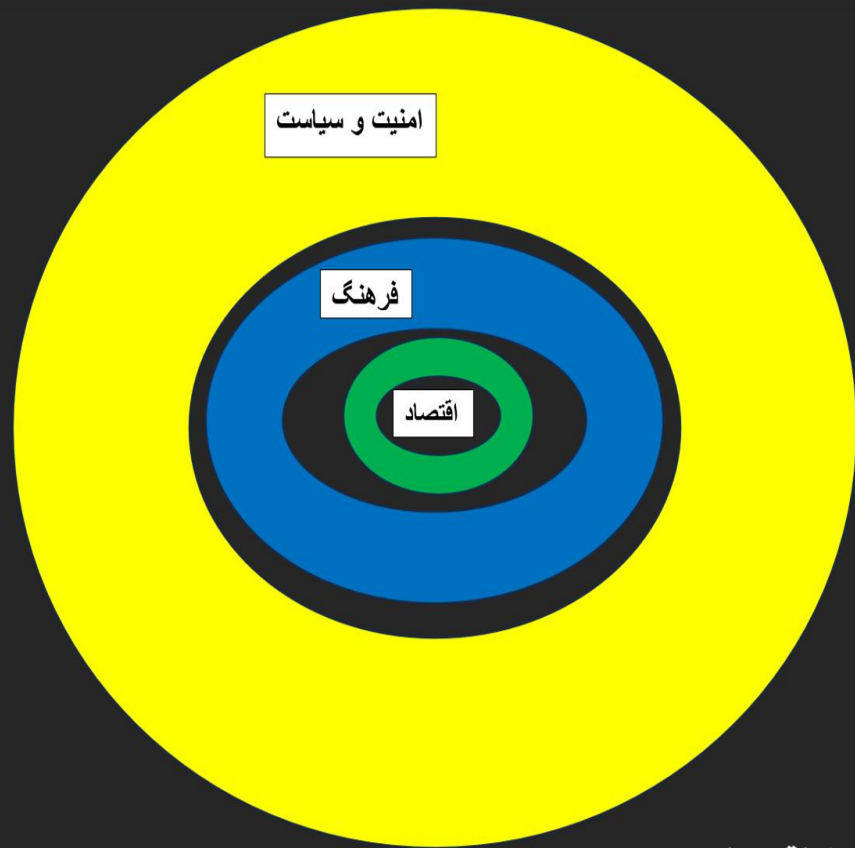


چالش‌های ایران



پروفیسور
محمود سریع القلم

اکیانوس آبی
مشاورہ و آموزش مدیریت

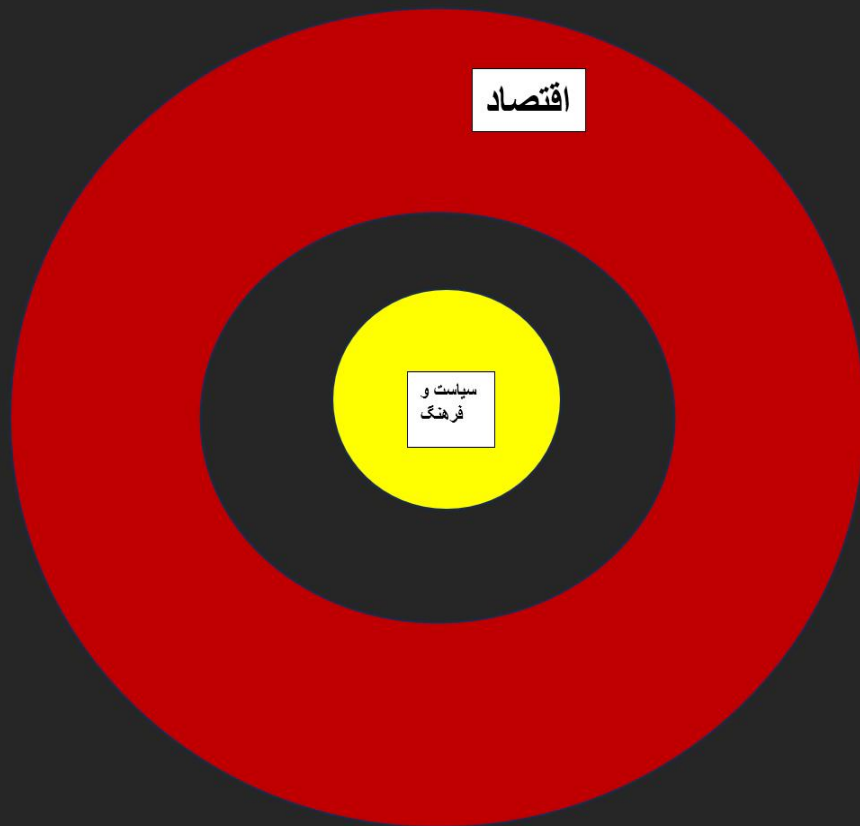


ہمیشہ اقتصادی
پلی بہ سوی جهان



پروفیسور
محمود سریع القلم

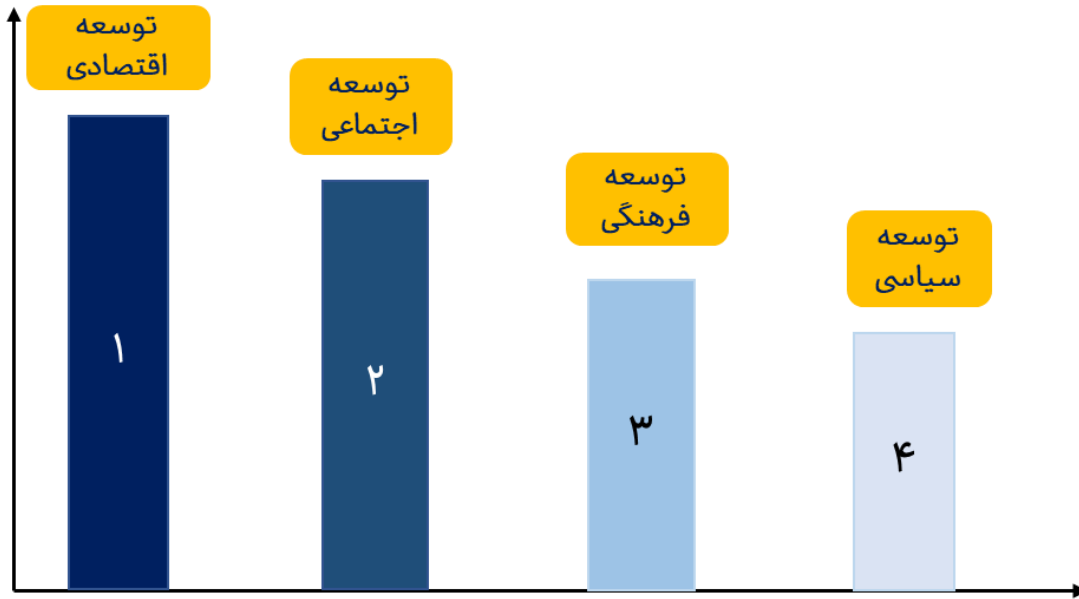
اکیانوس آبی
مشاورہ و آموزش مدیریت



همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان



وزن عرصه های توسعه یافتگی



فعالیت گسترده بخش خصوصی + مدنیت اجتماعی + مدنیت فردی = نظام حزبی گردش قدرت رسانه های آزاد انتخابات آزاد

سامان سیاسی

زمان

The World's Most-Sanctioned Countries

Number of currently active sanctions by target country



Data current as of December 15, 2023

Source: Castellum.AI



مزایای بین‌المللی شدن بنگاه‌ها

ورود در زنجیره عرضه
ورود در فن آوری های دیجیتال
به کارگیری نیروی انسانی خارجی
تنوع در تامین مالی و نقدینگی
به کارگیری اخلاق حرفه ای
تاثیرگذاری بر کار و فعالیت داخل کشور
اشنایی با فضای کار و کسب جهانی
بقا





پروفیسور
محمود سریع القلم

اکیانوس آبی
مشاوره و آموزش مدیریت



افکار



تصمیم



نهادسازی

همایش اقتصادی
پلی به سوی جهان